



## Leistungen

### 1. **Innovations- und strategische Beratung:**

(Zielfindung und Strategieentwicklung)

- Erstellung von Unterlagen zur Bewertung von wissenschaftlich-technischen Ergebnissen und Know-how
- Beratung bei der Vermarktung von Know-how durch Lizenzierung
- Abstimmungen mit Patentanwälten
- Überprüfung und Re-Focussierung von Zielstellungen, Entwicklung und Umsetzung wertorientierter FuE-Strategien (Wachstum, operative Exzellenz, Kapitalkostenmanagement, Patentportfolio)
- Planung und Organisation von Kooperationen, Identifikation von möglichen Partnern, Erstellung und Verhandlung von Kooperationsverträgen
- Businessplanerstellung für Unternehmen und Vorhaben
- Übernahme von Projektmanagementaufgaben zur Vorbereitung und Durchführung von FuE-Projekten

### 2. **Betriebswirtschaftliche Beratung (Controlling):**

Analytische, konzeptionelle und planerische Dienstleistungen

#### **Rechnungswesen (Accountancy)**

- Beratung zur Ergebnisverbesserung und Ertragssteigerung
- Beratung zur Kostenreduzierung und Kostenmanagement
- Konzeption und Einführung von EDV-gestützten Buchführungssystemen

#### **Berichtswesen (Reporting)**

- Schaffung adäquater betriebswirtschaftlicher Auswertungen
- Beratung bei der Einführung von Soll-/Ist-Vergleichen
- Einführung von Deckungsbeitragsrechnungen,
- Einführung von Kunden- und Projektkalkulationen

#### **Unternehmensplanung (Planning)**



- Erstellung und Fortschreibung vollständiger Planungsunterlagen
- Erstellung von Teilplänen (Erlöse, Kosten, Liquidität etc.)
- Erstellen von Bereichsplänen (Forschung, Projektierung, Fertigung etc.)
- Konzeption und Einführung von EDV-gestützten Planungssystemen u. Planungstools

### **Risikosteuerung (Risk Management)**

- Schaffung adäquater betriebswirtschaftlicher Auswertungen
- Beratung bei der Einführung von Soll-/Ist-Vergleichen
- Einführung von Deckungsbeitragsrechnungen
- Einführung von Kunden- und Projektkalkulationen
- Beratung bei der Einführung von Soll-/Ist-Vergleichen

### **3. Finanzwirtschaftliche Beratung:**

Analyse, Konzeption, Unterstützung bei Unternehmensfinanzierung

#### **Finanzberatung**

- Analyse der Finanzsituation und des Finanzbedarfs
- Beratung zur Optimierung der Finanzstruktur
- Unterstützung bei Investitionsrechnungen (Amortisations-, Rentabilitäts- und Gewinnvergleich)
- Konzeption von Finanzierungsvorhaben unter Einbeziehung interner und externer Finanzierungsmöglichkeiten
- Risikoanalyse bei Unternehmensbeteiligungen
- Unterstützung bei Beschaffung von Fremdkapital von Banken, Leasinggesellschaften und/oder Fördereinrichtungen
- Beratung bei der Einführung von Soll-/Ist-Vergleichen
- Durchführung von Liquiditätssteuerungs- und sicherungsmaßnahmen

#### **Management der Beziehungen zu Banken**

- Beratung zu Strategie und Taktik im Umgang mit Banken
- Management der Kreditwürdigkeit und Ratingberatung
- Beratung zum Bankreporting und Bilanzgestaltung



- Herstellen geeigneter Bankkontakte
- Vermittlung zwischen Kunde und Bank in Problemfällen
- Vorbereitung und/oder Teilnahme an Gesprächen mit Banken und Investoren

4. **Coaching:**

Am Anfang definieren wir anhand Ihrer individuellen Anforderungen gemeinsam eine konkrete Aufgabenstellung und begleiten Sie bei der Lösung, z.B. bei:

- der Businessplanerstellung
- der Finanzierung sowie bei Bank- und VC-Verhandlungen
- der Weiterentwicklung Ihrer Unternehmensstrategie
- Aufgaben im Controlling
- der Vermarktung und beim E-Commerce
- Aufgaben im Marketing und beim Technologietransfer

5. **Management auf Zeit:**

Zu Ihrer Entlastung übernehmen wir genau definierte Projektmanagementaufgaben i. R. von Einzelprojekten, z.B. bei der Einführung von ERP- oder CRM-Systemen.